

**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»**

Кафедра менеджмента и предпринимательства

Утверждаю  
зав. кафедрой  
Ф.Ф. Хамидуллин  
Протокол заседания  
кафедры № 7  
от «26» февраля 2026 г.



**Рабочая программа дисциплины**

Наименование дисциплины	Управление проектами устойчивого развития территорий
Направление подготовки	05.03.06. Экология и природопользование
Профиль подготовки	Экология и глобальное управление устойчивым развитием
Год набора	2026

Составители:

канд. хим. наук, доц Е.И. Уткина

Казань

## Содержание

1. Цели и задачи учебной дисциплины	3
2. Место дисциплины в структуре ОПОП	3
3. Требования к результатам освоения дисциплины	4
4. Структура и содержание дисциплины	5
4.1 Модульно-тематический план и пояснительная записка с указанием этапов формирования компетенций	5
4.2 Содержание дисциплины по темам (разделам)	7
4.3 Планы практических и семинарских занятий	10
5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов	13
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	15
7. Материально-техническое обеспечение дисциплины	17
8. Оценка компетенций по изучаемой дисциплине	17
Приложение 1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	
Приложение 2. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине	

## 1. Цели и задачи учебной дисциплины

**Цель дисциплины** - сформировать у будущего бакалавра по направлению 05.03.06. «Экология и природопользование» знания, направленные на формирование основ управления проектами устойчивого развития территорий.

**Задачи дисциплины** - способствовать формированию у обучающихся способности решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления; развитие у обучающихся знаний, умений и навыков использования инструментов проектного управления устойчивым развитием территорий способствовать формированию у обучающихся способности самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

### Место дисциплины в структуре ОПОП

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений части Блока 1 учебного плана. До начала изучения дисциплины Управление проектами устойчивого развития территорий у студента должны быть сформированы компоненты компетенций (ЗУВы) полученных в результате изучения дисциплины Управление проектами устойчивого развития территорий. Дисциплина находится во взаимосвязи с дисциплинами согласно схеме:

#### Обеспечивающие учебные дисциплины

Проектная деятельность

Национальные проекты Российской Федерации

**Управление проектами устойчивого развития территорий**

#### Обеспечиваемые учебные дисциплины

Производственная практика  
(Преддипломная практика)



### 3. Требования к результатам освоения дисциплин

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению 05.03.06. «Экология и природопользование», профиль «Экология и глобальное управление устойчивым развитием»:

**ПК-2.** Способен давать оценку природных ресурсов и эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения, включая разработку и обоснование планов внедрения новых

**ПК-6.** Способен организовать мероприятия по управлению природными ресурсами, охране окружающей среды и сохранению биоразнообразия, экологическому контролю и мониторингу

#### Декомпозиция компетенций

Индикаторы	Результаты обучения по дисциплине
<b>Компетенция ПК-2</b>	
<b>ПК-2.2</b> Способность к оценке эколого-экономического обоснования национальных проектов и государственных программ РФ с учетом управления рисками	<p>ПК-2.2 3.7 Знает проектную деятельность и основы эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента</p> <p>ПК-2.2 У.7 Умеет рассчитать показатели оценки эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента</p> <p>ПК-2.2 В.7 Владеет методикой оценки эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента</p>
<b>Компетенция ПК-6</b>	
<b>ПК-6.1</b> Способность к участию в управлении проектами и программами по управлению природными ресурсами, охране окружающей среды и сохранению биоразнообразия, экологическому контролю и мониторингу	<p>ПК-6.1 3.2 Знает основы проектирования и проектную деятельность; особенности управления проектами и программами устойчивого развития</p> <p>ПК-6.1 У.2 Умеет использовать основы менеджмента при управлении программами и проектами устойчивого развития</p> <p>ПК-6.1 В.2 Владеет методикой управления программами и проектами устойчивого развития</p>

Этапы формирования выбранных компетенций (или их частей – ЗУВов) можно проследить по пояснительной записке и модульно-тематическому плану дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины.

##### 4.1. Модульно-тематический план и пояснительная записка с указанием этапов формирования компетенций

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 академических часов)

Модульная разбивка учебной дисциплины					
Направление «Экология и природопользование»					
Дисциплина «Управление проектами устойчивого развития территорий»					
Наименование тем и разделов	Количество ауд. часов		Самостоят. работа. Очное	Всего часов.	индикаторы компетенции.
	Лекции Очное	Практ Очное			
Модуль 1 «Основы концепции устойчивого развития»					
Тема 1 Основы глобальной концепции устойчивого развития.	2	1	4	7	ПК-2.2 37 У7 ПК-6.1
Тема 2 Глобальные вызовы и возможности	2	2	3	7	
Тема 3 Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития.	4	2	3	9	
Модуль 2 «Управление устойчивым развитием территорий»					
Тема 4:Цели устойчивого развития.	4	2	3	9	ПК-2.2 37 У7 В7 ПК-6.1
Тема5 : Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию.	4	2	3	9	
Тема 6:Управление устойчивым развитием. *	4	1	3	7	
Подготовка к зачёту			5	5	
ИТОГО	20	10	42	72	

\* Данная тема изучается с элементами интерактивных методов обучения

## **Пояснительная записка с этапами формирования компетенций**

Данный курс разбит на два логически завершенных и взаимосвязанных между собой модуля, которые охватывают весь материал дисциплины, обеспечивают приобретение образовательных результатов в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами. Порядок освоения модулей выстраивает траекторию и этапы формирования заявленных компетенций (или их составляющих). Каждый модуль состоит из двух или трех тем, содержащих определенный раздел учебного материала, и представляет собой законченный блок информации. По каждой теме в соответствии с учебным планом читаются лекции и проводятся практические занятия. Предусмотрена индивидуальная самостоятельная работа, состоящая из подготовки к разделам, выделенным для самостоятельного изучения, подготовки к практическим занятиям по соответствующим темам с использованием лекционного материала, учебных пособий, учебно-методических комплексов, Internet-ресурсов, а также рекомендованной дополнительной литературы.

После прохождения модулей будут получены следующие образовательные результаты:

### **Модуль 1 Основы концепции устойчивого развития**

включает в себя 3 темы

В результате прохождения первого модуля студент должен:

Знать: теорию и практику управления; основы проектирования и проектной деятельности

Уметь: использовать основы менеджмента при управлении программами и проектами устойчивого развития территорий

Уровень освоения полученных знаний и умений проверяется компьютерным тестированием и решением практических задач с использованием программных средств в соответствии с темами изучаемого модуля.

## **Модуль 2 «Управление устойчивым развитием территорий»**

включает в себя 3 темы

В результате прохождения первого модуля студент должен:

Знать: теорию и практику управления; основы проектирования и проектной деятельности

Уметь: использовать основы менеджмента при управлении программами и проектами устойчивого развития территорий

Владеть: методикой управления программами и проектами устойчивого развития территорий.

Уровень освоения полученных знаний и умений проверяется компьютерным тестированием и решением практических задач с использованием программных средств в соответствии с темами

### **4.2. Содержание дисциплины по темам (разделам)**

#### **«Управление проектами устойчивого развития территорий».**

##### **Тема 1. Основы глобальной концепции устойчивого развития..**

Понятие и содержание концепта и концептологии. Глобальные проблемы человечества и пути их решения. Критический анализ практик управления. Зарождение и развитие концепции устойчивого развития. Теория «третьей волны» Э. Тоффлера..

##### **Тема 2. Глобальные вызовы и возможности.**

Глобальные вызовы и возможности. Влияние концепции устойчивого развития на современные экономическую, организационную и управленческую теории. Теоретические подходы к понятию «Устойчивое развитие».

##### **Тема 3. Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития.**

Сильное, слабое и поддерживающее устойчивое развитие. Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития..

#### **Тема 4. Цели устойчивого развития.**

Система 17-ти Целей устойчивого развития ООН. Индикаторы и показатели устойчивого развития. Инновационные подходы управления определяемые Целями. Обеспечение их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

#### **Тема 5. Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию.**

Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию. Факторы устойчивого развития территорий. Территориальные системы управления.

#### **Тема 6. Управление устойчивым развитием.**

Формирование политики внедрения концептов устойчивого развития в территориальном управлении. ESG трансформация механизмов управления. Разработка обоснованных организационно-управленческих решений, оценка их операционной и организационной эффективности, социальной значимости.

### **4.3. Планы практических и семинарских занятий**

#### **Тема 1. Основы глобальной концепции устойчивого развития..**

Понятие и содержание концепта и концептологии. Глобальные проблемы человечества и пути их решения.

Критический анализ практик управления. Зарождение и развитие концепции устойчивого развития.

#### **Тема 2. Глобальные вызовы и возможности.**

Глобальные вызовы и возможности.

Влияние концепции устойчивого развития на современные экономическую, организационную и управленческую теории.



Теоретические подходы к понятию «Устойчивое развитие». Сильное, слабое и поддерживающее устойчивое развитие.

Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития.

**Тема 3. Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития.**

Сильное, слабое и поддерживающее устойчивое развитие. Структура иерархии реализации принципов устойчивого развития..

**Тема 4. Цели устойчивого развития.**

Система 17-ти Целей устойчивого развития ООН. Индикаторы и показатели устойчивого развития. Инновационные подходы управления определяемые Целями. Обеспечение их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

**Тема 5. Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию.**

Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию. Факторы устойчивого развития территорий. Территориальные системы управления.

**Тема 6. Управление устойчивым развитием.**

Формирование политики внедрения концептов устойчивого развития в территориальном управлении. ESG трансформация механизмов управления. Разработка обоснованных организационно-управленческих решений, оценка их операционной и организационной эффективности, социальной значимости.

## **5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

В процессе самостоятельного изучения студент обязан проработать перечисленные ниже темы, для углубления теоретических знаний и практических навыков, на основании следующих методических рекомендаций по самостоятельной работе.

Самостоятельная работа студентов регламентируется Положением об организации самостоятельной работы студентов.

Основными видами учебных занятий для студентов по данному курсу учебной дисциплины являются: лекции, практические занятия и самостоятельная работа студентов. Самостоятельная работа студентов является составной частью их учебной работы и имеет целью закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, поиск и приобретение новых знаний.

В соответствии со спецификой предмета, самостоятельная работа включает в себя:

1. самостоятельное изучение материала по заданным преподавателем темам;
2. подготовку к практическим занятиям по темам;
3. работу с литературой и учебно-методическими пособиями.

Самостоятельная подготовка к практическим занятиям выполняется студентом в свободное от занятий время и включает в себя:

- проработку лекционного материала по указанной теме;
- работу с основной и дополнительной литературой;
- подготовку к практическим и семинарским занятиям по темам;
- написание реферата по заданной теме;
- подготовку к итоговой аттестации по дисциплине.

#### **Темы для самостоятельного изучения**

1. Платное природопользование.
2. Разработка системы экологически ориентированных государственных инвестиций.
3. Экологические налоги.
4. Развитие экологического менеджмента.
5. Экологическая реструктуризация экономики.
6. Роль экологического права.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение

### Литература

#### Основная:

1. Корпоративная социальная ответственность : учебник для вузов / В. Я. Горфинкель [и др.] ; под редакцией В. Я. Горфинкеля, Н. В. Родионовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 490 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14561-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536046>
2. Роик, В. Д. Экономика развития: неравенство, бедность и развитие : учебное пособие для вузов / В. Д. Роик. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11787-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542870>

#### Дополнительная:

1. Экономика природопользования и экологический менеджмент : учебник для вузов / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер, Г. Б. Малышков, А. В. Хорошавин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 417 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13446-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536390>

#### *Интернет-ресурсы, современные профессиональные базы данных, информационно-справочные системы:*

1. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru) – Электронно-библиотечная система IPR books
2. <https://elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
3. Справочно-правовая система «Гарант»: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
4. Справочно-правовая система «Консультант плюс»: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
5. <http://www.gov.ru> - Федеральные органы власти.
6. <http://президент.рф> - Сайт Президента Российской Федерации.
7. <http://www.duma.gov.ru> - Сайт Государственной Думы Федерального Собрания РФ.
8. <http://www.all-pravo.ru/> - Вопросы правового регулирования наследования, дарения, пожизненной ренты.
9. <http://window.edu.ru/> - Информационная система

«Единое окно доступа к образовательным ресурсам».

11. Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации <http://www.mnr.gov.ru>

12. Наша природа — Федеральная государственная информационная система <https://priroda-ok.ru/#home:>

13. Федеральное агентство водных ресурсов Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации <http://voda.mnr.gov.ru>

14. Федеральное агентство лесного хозяйства Министерства природных ресурсов и Российской Федерации <http://les.mnr.gov.ru>

15. Федеральное агентство по недропользованию Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации <http://www.rosnedra.com>

16. Федеральная служба по надзору в сфере природопользования Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации <http://control.mnr.gov.ru>

17. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) <http://www.gosnadzor.ru/>

18. Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет) [www.meteorf.ru](http://www.meteorf.ru)

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование аудитории	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Мультимедийная № 332 аудитория	Компьютер с выходом в интернет, проектор, экран, ЖК видеопанель, звукоусиливающая аппаратура, аудиторная доска, колонки, комплект специализированной учебной мебели на 120 посадочных мест, доска передвижная.	<p>- Операционная система Microsoft Windows 10 Pro.          - Microsoft Office 2013.</p> <p>Данные программы получают обновления автоматически, в режиме установленном разработчиком (компанией Microsoft), посредством сети интернет.</p> <p>Подтверждающие документы: Акт приема-передачи неисключительного ограниченного права на лицензионное ПО № ПРСЧ-12-04326 от 18.12.2013г., №558 от 18.12.2014г., №ПРСЧ-15-01353 от 10.11.2015г., №272 от 15.04.2016г. , Microsoft Open License : 64476071 Windows 8.1 Professional и Office Professional Plus 2013; Microsoft Open License : 65966487 Windows 10 Pro, бухгалтерские документы, подтверждающие факт приобретения лицензионного ПО.</p>
Читальный зал. Кабинет 214 для самостоятельной работы студентов	<p>10 компьютеров с выходом в интернет, копировальный аппарат, комплект специализированной учебной мебели (столы, стулья) на 46 посадочных мест, книжные стеллажи для периодики, выставочные витрины, шкаф для хранения книг, выставочный стеллаж, стеллажи для хранения книжного фонда.</p> <p>Спец. рабочее место для слабовидящих: ноутбук, клавиатура Брайля, портативное устройство для чтения PEARL.</p>	<p>- Операционная система Microsoft Windows 8.1 Pro, Windows 10 Pro.          - Microsoft Office 2013.</p> <p>Данные программы получают обновления автоматически, в режиме, установленном разработчиком (компанией Microsoft), посредством сети интернет.</p> <p>Подтверждающие документы: Акт приема-передачи неисключительного ограниченного права на лицензионное ПО № ПРСЧ-12-04326 от 18.12.2013г., №558 от 18.12.2014г., №ПРСЧ-15-01353 от 10.11.2015г., №272 от 15.04.2016г., Microsoft Open License: 64476071 Windows 8.1 Professional и Office Professional Plus 2013; Microsoft Open License: 65966487 Windows 10 Pro, бухгалтерские документы, подтверждающие факт приобретения лицензионного ПО.</p> <p>- Информационно-правовая система ""Гарант"" - договор №12135/2019 от 02.12.2019г. с автоматической пролонгацией. Обновления производятся в автоматическом режиме через сеть Интернет самим разработчиком практически ежедневно</p>

## 8. Оценка компетенций по изучаемой дисциплине

Для оценки компетентности рекомендуется использовать рейтинговую оценку знаний, умений и навыков студента по окончании изучения каждого Модуля в соответствии с Положением о модульно-рейтинговой системе организа-

ции образовательного процесс. Итоговая оценка (в баллах) складывается из баллов, набранных по каждому Модулю (семестровая оценка) и баллов, набранных, непосредственно на экзамене (зачете).

Расчет набранных баллов по дисциплине осуществляется в следующей последовательности:

$$C = \frac{K_1 + K_2 + \dots K_n}{n} \times 0,6, \text{ где } K - \text{ количество баллов по модулю; } n - \text{ количество}$$

модулей

$$З = K \times 0,4, \text{ где } K - \text{ количество баллов на экзамене (зачете);}$$

$$И = C + З + П, \text{ где } П - \text{ поощрительные баллы (от 1 до 5).}$$

Уровень освоения компетенций	Количество баллов
компетенции не сформированы	до 60 баллов
компетенции сформированы полностью	от 60 до 100 баллов

**Оценка сформированности компетенции ПК-2.** Способен давать оценку природных ресурсов и эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения, включая разработку и обоснование планов внедрения новых **в части дисциплины «Управление проектами устойчивого развития территорий»**

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Основные признаки уровня	Инструменты оценки сформированности уровня
1	2	3	4
1	<b>Пороговый уровень (как минимально допустимый)</b> (обязательный для всех студентов-выпускников вуза по завершении освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	Знает проектную деятельность и основы эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента	Тестирование Выступление на семинаре Зачет
2	<b>Базовый уровень (относительно порогового уровня)</b> (От 71 до 85 баллов)	Знает проектную деятельность и основы эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента Умеет рассчитать показатели оценки эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента	Тестирование Выступление на семинаре Реферат Зачет
3	<b>Повышенный уровень (относительно порогового уровня)</b> (От 86 до 100 баллов)	Знает проектную деятельность и основы эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента Умеет рассчитать показатели оценки эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента Владеет методикой оценки эколого-экономическое обоснование проектов ресурсосбережения на основе национальных проектов Российской Федерации с учетом риск менеджмента	Тестирование Выступление на семинаре Реферат Зачет

**Оценка сформированности компетенции ПК-6.** Способен организовать мероприятия по управлению природными ресурсами, охране окружающей среды и сохранению биоразнообразия, экологическому контролю и мониторингу в части дисциплины «Управление проектами устойчивого развития территорий»

№ п/п	Уровни сформированности компетенции	Основные признаки уровня	Инструменты оценки сформированности уровня
1	2	3	4
1	<b>Пороговый уровень (как минимально допустимый)</b> (обязательный для всех студентов-выпускников вуза по завершении освоения ОПОП ВО) (от 60 до 70 баллов)	Знает основы проектирования и проектную деятельность; особенности управления проектами и программами устойчивого развития	Тестирование Выступление на семинаре Зачет
2	<b>Базовый уровень (относительно порогового уровня)</b> (От 71 до 85 баллов)	Знает основы проектирования и проектную деятельность; особенности управления проектами и программами устойчивого развития Умеет использовать основы менеджмента при управлении программами и проектами устойчивого развития	Тестирование Выступление на семинаре Реферат Зачет
3	<b>Повышенный уровень (относительно порогового уровня)</b> (От 86 до 100 баллов)	Знает основы проектирования и проектную деятельность; особенности управления проектами и программами устойчивого развития Умеет использовать основы менеджмента при управлении программами и проектами устойчивого развития Владеет методикой управления программами и проектами устойчивого развития	Тестирование Выступление на семинаре Реферат Зачет



## **Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины**

Студентам на первом занятии необходимо ознакомиться с Рабочей программой дисциплины «Управление проектами устойчивого развития территорий», где прописаны цели, задачи и трудоемкость дисциплины. Перед началом изучения дисциплины необходимо повторить учебный материал обеспечивающих учебных дисциплин предшествующих курсов, которые дают основу для изучения данной дисциплины. Затем необходимо ознакомиться с порядком изучения дисциплины, т.е. модульно-тематическим планом и пояснительной запиской с указанием этапов формирования заявленных компетенций. И, наконец, ознакомиться с порядком оценивания результатов обучения, для чего необходимо изучить следующие документы: Положение о модульно-рейтинговой системе оценивания и Принципы оценки уровня знаний, умений и навыков (характеристика ответа). Студент должен внимательно изучить перечень основной (дополнительной) литературы и взять необходимые учебники в библиотеке.

При сдаче модулей упор делается на знание нормативно-правовой базы безопасности и охраны труда, основы политики организации по безопасности труда, основы оптимизации режимов труда и отдыха с учетом требований психофизиологии, эргономики и эстетики труда для различных категорий персонала; умение оптимизировать режим труда и отдыха с учетом требований психофизиологии, эргономики и эстетики труда для различных категорий персонала; владение навыками расчетов продолжительности и интенсивности рабочего времени и времени отдыха персонала, а также владение технологиями управления безопасностью труда персонала и умение применять их на практике.

При изучении данного курса преподавателем используются интерактивные методы обучения, что помогает эффективнее сформировать заявленные компетенции. При проведении занятий с помощью интерактивных технологий группа разбивается на команды. Каждая команда обеспечивается необходимым алгоритмом решения поставленной задачи в общем виде, затем ее решение реализуется на компьютере. Результаты совместно обсуждаются и могут быть оценены как со стороны преподавателя, так и со стороны студентов другой команды. Интерактивные формы обучения обеспечивают высокую мотивацию, прочность знаний, творчество, коммуникабельность, умение работать в команде, ценность индивидуальности, свободу самовыражения, акцент на деятельность, взаимоуважение и демократичность.

**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»**

Кафедра проектного менеджмента и предпринимательства

Фонд оценочных средств  
для проведения текущей и промежуточной аттестации  
по дисциплине  
«Управление проектами устойчивого развития территорий»

Направление подготовки	05.03.06. Экология и природопользование
Профиль подготовки	Экология и глобальное управление устойчивым развитием
Год набора	2026

Казань

## Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Наполнение фонда оценочных средств по формам контроля
  - 2.1 Фонд оценочных средств и шкала оценивания для текущего контроля.
    - 2.1.1 Тестирование
    - 2.1.2 Семинарские занятия
    - 2.1.3 Реферат
  - 2.2 Фонд оценочных средств и шкала оценивания для промежуточного контроля.
    - 2.2.1 Фонд оценочных средств для проверки знаний и умений (вопросы к зачету)
    - 2.2.2 Фонд оценочных средств для проверки сформированности навыков (задания к зачету)

Фонд оценочных средств  
для проведения текущей и промежуточной аттестации  
**1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div>Формы контроля</div> <div>Формируемые компетенции и индикаторы</div> </div>	ПК-2 ПК-2.2	ПК-6 ПК-6.1
<b>Формы текущего контроля</b>		
Тестирование письменное	З-7,	З-2
Семинарские занятия	З-7, У-7, В-7	З-2, У-2, У-2
Реферат	З-7, У-7, В-7	З-2, У-2, У-2
<b>Формы промежуточного контроля</b>		
Зачет	З-7, У-7, В-7	З-2, У-2, У-2

З- знания, У- умения, В- владение

## 2. Наполнение фонда оценочных средств по формам контроля.

### 2.1 Фонд оценочных средств и шкала оценивания для текущего контроля

#### 2.1.1. Тестирование письменное

Тестирование заключается в написании студентами тестовых вопросов по определенной теме и блоку тем, заданных преподавателем. Тестирование выполняется во время лекционного занятия и выполняется студентом с использованием собственного конспекта лекций. Студент должен составить 10 вопросов с тремя и большим количеством вариантов ответов. Данный вид работы способствует в актуализации знаний студентами по данной дисциплине.

#### Образец теста

1. К какому нежелательному эффекту в биосфере привел выпуск холо- дильников?

- а) К уменьшению озонового слоя в атмосфере
- б) К охлаждению климата
- в) К увеличению кислорода в атмосфере
- г) К уменьшению кислорода в атмосфере
- д) К увеличению азота в атмосфере

2. Основным веществом, вызывающим кислотные дожди, является:

- a) Сернистый газ
- b) Углекислый газ
- c) Азот
- d) Кислород
- e) Фреоны

3. Совокупность воздействий человека на природу называется:

- a) Антропогенными факторами
- b) Абиотическими факторами
- c) Социальными факторами
- d) Техногенными факторами
- e) Первичными факторами.

4. Парниковый эффект»

- a) Вызовет потепление на нашей планете
- b) Вызовет похолодание на нашей планете
- c) Способствует устойчивости биосферы
- d) Способствует проникновению на Землю ультрафиолета, губительного для всего живого
- e) Приведет к очищению атмосферы

5. Озоновый слой в атмосфере необходим, т.к. он:

- a) Защищает живое вещество от ультрафиолета
- b) Задерживает тепловое излучение Земли
- c) Пропускает ультрафиолет, который необходим для жизни на Земле
- d) Способствует разрушению фреонов
- e) Способствует поддержанию постоянного состава кислорода на планете.

### **Критерии оценивания письменного тестирования**

Результат	Балл
Сформулированы 10 или более вопросов с тремя и более ответами на каждый вопрос. Обозначен правильный ответ. Все вопросы и ответы сформулированы в терминах изучаемой дисциплины.	100-86
Сформулированы не менее 8 вопросов с тремя ответами на каждый вопрос. Обозначен правильный ответ. Все вопросы и ответы сформулированы в терминах изучаемой дисциплины.	85-71
Сформулированы не менее 6 вопросов с тремя или меньшим количеством ответов на каждый вопрос. Обозначен правильный ответ.	70-60
Сформулированы менее 6 вопросов с тремя или меньшим количеством ответов на каждый вопрос. Правильный ответ не обозначен. Ряд вопросов и ответов сформулированы неверно.	Менее 60

### **2.1.2 Семинарские занятия**

### **Выполняются в соответствии с планом семинарских занятий**

#### **Образцы вопросов для обсуждения**

- 1 Показатели оценки управления региональным развитием.
- 2 История возникновения и перспективы идеи устойчивого развития территорий.
- 3 Цели, принципы и методы устойчивого развития.
- 4 Система индикаторов оценки эффективности развития муниципального образования.
- 5 Устойчивость развития местных территорий.

#### **Критерии оценивания:**

Результат	Балл
Демонстрирует полное понимание поставленного вопроса, логично и последовательно отвечает на вопрос. Дает развернутый ответ с практическими примерами	100-90
Дает полный и логически правильный ответ на вопрос, частично может сформулировать примеры по рассматриваемому вопросу не может	80-89
Демонстрирует частичное понимание сути вопроса, частично может сформулировать примеры по рассматриваемому вопросу	70-79
Демонстрирует частичное понимание сути вопроса, не может сформулировать примеры по рассматриваемому вопросу	60-69
Демонстрирует непонимание вопроса, отвечает с наличием грубых ошибок в ответе, либо не отвечает на вопросы	Менее 60

### **2.1.3 .Реферат**

Реферат является одним из этапов в формировании компетенций обучающегося. Реферат как форма оценочного средства предполагает краткое изложение в письменном виде содержания и результатов индивидуальной учебно-исследовательской деятельности, имеет регламентированную структуру, содержание и оформление. Его задачами являются формирование умений самостоятельной работы студентов с источниками литературы, их систематизация, развитие навыков логического мышления, углубление теоретических знаний по проблеме исследования

#### **Примерные темы рефератов**

1. История формирования концепции устойчивого развития человечества.
2. Предпосылки научного понимания взаимодействия человека и природы, роли человека в изменении окружающей среды и социума.

3. Предпосылки научного понимания взаимодействия человека и природы, роли человека в изменении окружающей среды.

4. Осознание необходимости перехода к устойчивому развитию территорий.

5. Глобальные последствия влияния человека на биосферу.

6. Нравственно-этические проблемы устойчивого развития территорий.

7. Особенности перехода России к устойчивому развитию.

8. Основные положения концепции перехода России к устойчивому развитию.

9. Динамика колебаний основных экологических факторов в исторический период (температура, влажность, концентрация углекислого газа, метана и т.д.).

10. Устойчивость биосферы. Причины устойчивого состояния климата на Земле.

11. Влияние природных факторов на биосферу и ее компоненты.

12. Возможности прогноза природных факторов, предупреждения и снижения отрицательных последствий.

13. Глобализация: причины, особенности и следствия. Интеграция и дезинтеграция в современном мире.

14. Глобальная проблема минерально-сырьевого обеспечения: генезис и содержание.

15. Пути решения проблемы экономии минеральных ресурсов.

16. Глобальная проблема отходов: генезис, содержание, возможные пути решения.

17. Симптомы и причины возникновения глобальных кризисов.

### **Критерии оценивания**

Критериями оценки реферата являются: новизна текста, обоснованность выбора источников литературы, степень раскрытия сущности вопроса, соблюдения требований к оформлению. Новизна текста определяет, прежде всего, самостоятельностью в постановке проблемы, формулированием нового аспекта известной проблемы, наличие авторской позиции, самостоятельность оценок и суждений.

Одним из критериев оценки работы является анализ использованной литературы. Определяется, привлечены ли наиболее известные работы по теме исследования (в т.ч. журнальные публикации последних лет, последние статистические данные, сводки, справки и т.д.).

Степень раскрытия сущности вопроса – наиболее важный критерий оценки работы студента над рефератом. В данном случае определяется: а) соответствие плана теме реферата; б) соответствие содержания теме и плану реферата; в) обос-

нованность способов и методов работы с материалом, способность его систематизировать и структурировать; г) полнота и глубина знаний по теме; е) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме). Также учитывается соблюдение требований к оформлению: насколько верно оформлены ссылки на используемую литературу, список литературы; оценка грамотности и культуры изложения; владение терминологией; соблюдение требований к объёму реферата.

Результат	Балл
В реферате обозначена проблема и обоснована её актуальность; сделан анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция; сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём; соблюдены требования к внешнему оформлению.	90-100
Основные требования к реферату выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении.	80-89
В работе имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности, тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата; отсутствуют выводы.	66-79
Реферат представлен, но тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.	60-65

## **2.2 Фонд оценочных средств и шкала оценивания для промежуточного контроля**

### **2.2.1 Фонд оценочных средств для проверки знаний/умений**

Примерные вопросы к зачету

1. Главные компоненты устойчивого развития.
2. Идеи К.Э.Циолковского и В.И.Вернадского о выживании и непрерывном развитии человечества.
3. Соотношение понятий ноосферное развитие (ноосферогенез) и устойчивое развитие.
4. Принципы устойчивого развития, представленные в декларации Рио-де-Жанейро по окружающей среде и развитию (27 принципов), национальные совокупности принципов (на примере России).
5. Природопользование как центральное звено концепции устойчивого развития



6. Последствия современного природно-экологического кризиса, вызванного чрезмерным потреблением природных ресурсов.
7. Экосистемы мира в начале XXI столетия
8. Природные катастрофы и их динамика.
9. Причины изменения климатических условий на нашей планете на продолжительные и короткие сроки.
10. Экосистемные услуги России в оценках
11. Целей тысячелетия и в системе индикаторов ее устойчивого развития.
12. Место России, определенное теорией глобалистики.
13. Глобальная экологическая роль России.
14. Ключевые регионы устойчивого развития России.
15. Критерии оценки и индикаторы обеспечения устойчивости развития и стабильности окружающей среды России.
16. Сырьевая специализация хозяйства России и проблемы перехода к устойчивому развитию.
17. Индексы и индикаторы устойчивого развития.
18. Индикаторы мирового развития Всемирного банка.
19. Системы индикаторов устойчивого развития для России.
20. Интегральные показатели устойчивого развития.
21. Региональный аспект стратегии устойчивого развития
22. Стратегическое планирование устойчивого развития городских и пригородных территорий
23. Устойчивость развития российских городов: оценка и пути повышения.
24. Продовольственная безопасность.
25. Рост земельного дефицита.
26. Проблема голода.
27. Обеспечение животным белком.
28. Проблема продовольственной безопасности России.
29. Проблемы обеспечения минеральными ресурсами. Ресурсы воды.
30. Лесные ресурсы России.
31. Проблема уменьшения количества отходов.
32. Энергетическая проблема.
33. Прогноз энергетики будущего.
34. Нетрадиционная энергетика.
35. Платное природопользование.
36. Разработка системы экологически ориентированных государственных инвестиций.

37. Экологические налоги.
38. Развитие экологического менеджмента.
39. Экологический мониторинг.
40. Экологическая реструктуризация экономики.
41. Роль экологического права в устойчивом развитии территорий.

### **2.2.2. Фонд оценочных средств для проверки сформированности навыков (задачи к зачету)**

**Задание 1.** Определите в порядке наибольшей важности выдвинутые руководителем Римского клуба А. Печчеи

социальные и экологические проблемы, стоящие перед человечеством: бесконтрольное распространение человека, заселяющего планету; неравенство в обществе; голод и недоедание; безработица; инфляция; энергетический кризис; недостаток природных ресурсов; устаревшая система образования; неграмотность населения; преступность; наркомания; ядерное вооружение; коррупция среди политиков; бюрократизм; деградация (разрушение) природной среды; упадок моральных ценностей; утрата веры в будущее; недопонимание опасности экологических бедствий; военные конфликты. Попробуйте обосновать предложенное вами ранжирование современных проблем.

**Задание 2.** Перечислите основные тезисы «Повестки дня XXI века» и дайте им свое объяснение.

### Критерии оценки уровня усвоения знаний, умений и навыков по результатам зачета

Характеристика ответа	Европейская оценка	Рубежные баллы	Оценка	Уровень сформированности
<p>Дан полный, развернутый ответ на поставленный теоретический вопрос, свободно оперирует понятиями, демонстрирует умение выделить существенные и несущественные признаки явления, устанавливает причинно-следственные связи. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. Не затрудняется с ответом при видоизменении задания и правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.</p>	<b>A</b>	<b>100-96</b>	<b>зачтено</b>	<b>Повышенный уровень сформированности компетенций</b>
<p>Дан полный, развернутый ответ на поставленный теоретический вопрос, показывает совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрывает основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Умеет тесно увязывать теорию с практикой. Задача решена правильно и с обоснованием принятого решения. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа.</p>	<b>A</b>	<b>95-91</b>	<b>зачтено</b>	
<p>Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Задание выполнено верно, правильно обосновывает принятую методику. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. В ответе допущены недочеты, исправленные студентом с помощью преподавателя.</p>	<b>A</b>	<b>90-86</b>	<b>зачтено</b>	
<p>Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком в терминах науки. Студент владеет разносторон-</p>	<b>B</b>	<b>85-81</b>	<b>зачтено</b>	<b>Базовый уровень сформированности</b>

ними навыками и приемами выполнения практических задач. Могут быть допущены недочеты или незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью преподавателя.				
Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки. Студент владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Ответы на дополнительные вопросы логичны, изложены в терминах науки, однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью "наводящих" вопросов преподавателя.	<b>C</b>	<b>80-76</b>	<b>зачтено</b>	
Студент демонстрирует достаточные теоретические и практические знания. Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1-2 ошибки в определении основных понятий или решении практической задачи, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.	<b>C</b>	<b>75-71</b>	<b>зачтено</b>	
Дан недостаточно полный и развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции. Студент испытывает затруднения при выполнении практической задачи и не может связать теорию с практикой.	<b>D</b>	<b>70-66</b>	<b>зачтено</b>	<b>Пороговый уровень сформированности компетенций</b>
Дан неполный ответ, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения. Допущены грубые ошибки при определении сущности раскрываемых понятий, теорий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть конкретные проявления обобщенных знаний не показано. Испытывает затруднения при выполнении практических задач. Речевое оформление требует поправок, коррекции.	<b>E</b>	<b>65-61</b>	<b>зачтено</b>	

<p>Дан неполный ответ. Присутствует нелогичность изложения. Студент затрудняется с доказательностью. Масса существенных ошибок в определениях терминов, понятий, характеристике фактов, явлений. В ответе отсутствуют выводы. Речь неграмотна. При ответе на дополнительные вопросы студент начинает понимать связь между знаниями только после подсказки преподавателя</p>	<b>E</b>	<b>60</b>	<b>зачтено</b>	
<p>Студент испытывает значительные трудности в ответе на вопросы. Присутствует масса существенных ошибок в определениях терминов, понятий, характеристике фактов. Речь неграмотная. На дополнительные вопросы студент не отвечает. Задача не решена</p>	<b>F</b>	<b>Менее 60</b>	<b>Не зачтено</b>	<b>Компетенции не сформированы</b>